

Plus jamais invisibles : 12 juin 2026 – deuxième anniversaire du dépôt du rapport parlementaire sur les vétéranes canadiennes



Le 12 juin 2026 marque le deuxième anniversaire du dépôt du rapport parlementaire historique intitulé *Plus jamais invisibles : Les expériences des vétéranes canadiennes*. Le Comité permanent des anciens combattants de la Chambre des communes (ACVA) a déposé ce rapport au Parlement le 12 juin 2024.

Le rapport formulait 42 recommandations qui avaient pour objectif d'améliorer la recherche, la reconnaissance, les services, les mesures de soutien, la collecte de données et la reddition de comptes à l'égard des femmes qui servent ou ont servi dans les Forces armées canadiennes et la Gendarmerie royale du Canada. Le gouvernement fédéral a exprimé son désaccord à l'égard d'une seule des recommandations.

Grâce au dépôt de ce rapport, certains des besoins uniques des vétéranes ont été officiellement reconnus. La question consiste maintenant à savoir si les recommandations du rapport sont mises en œuvre de manière à apporter des améliorations significatives, mesurables et durables pour les vétérans et vétéranes.

Bien que le rapport porte principalement sur les vétéranes, les leçons tirées de sa mise en œuvre s'appliquent à tous les vétérans, aux militaires en service, aux familles et aux institutions chargées de les appuyer.

À ce jour, peu d'informations ont été rendues publiques concernant les progrès réalisés dans la mise en œuvre des recommandations du rapport. Le projet « Plus jamais invisibles » a été créé afin de soutenir un suivi transparent et fondé sur des données probantes de la mise en œuvre de ces recommandations.



En quoi consiste le projet « Plus jamais invisibles »?

Le projet « Plus jamais invisibles » est mené sous la codirection de la professeure Maya Eichler et de la vétérane Karen Breeck, en collaboration avec une équipe nationale composée de vétérans et de vétéranes, de chercheurs, de cliniciens et de partenaires communautaires. Cette initiative a bénéficié d'un soutien financier d'Anciens Combattants Canada, du ministère de la Défense nationale et du Conseil de recherches en sciences humaines du Canada.

Le projet « Plus jamais invisibles » est une initiative collaborative pluriannuelle de recherche et d'engagement visant à appuyer la mise en œuvre efficace des recommandations du rapport parlementaire. Il a pour objectif d'appuyer à la mise en œuvre des recommandations par le gouvernement en contribuant à rendre les progrès, les défis et les leçons apprises plus visibles au fil du temps.



Le projet « Plus jamais invisibles » repose sur un principe clé : la recherche, les politiques, les programmes et les services sont plus efficaces quand ils s'appuient sur les expériences des personnes auxquelles ils s'adressent. Les vétérans ayant une expérience directe des systèmes évalués sont donc des partenaires essentielles pour aider à définir les priorités, les activités et les résultats du projet. Ce dernier combine une recherche fondée sur des données probantes, des outils d'évaluation, et les perspectives des vétérans et vétéranes pour mieux comprendre ce qui fonctionne, mais aussi pour identifier les domaines où des mesures supplémentaires pourraient encore être nécessaires en ce qui concerne la mise en œuvre des recommandations du rapport.

L'objectif est d'appuyer la mise en œuvre en identifiant des données factuelles concrètes, les progrès émergents et les lacunes qui subsistent, de manière à aider les ministères, les partenaires ainsi que les vétérans et vétéranes à œuvrer pour obtenir de meilleurs résultats.

L'une des activités du projet « Plus jamais invisibles » consiste à produire un bulletin de rendement 2027 sur l'état d'avancement de la mise en œuvre des recommandations du rapport parlementaire intitulé *Plus jamais invisibles : Les expériences des vétérans canadiens*. S'appuyant sur des données factuelles et sur les expériences des vétérans, le bulletin de rendement sur Plus jamais invisibles se veut un outil rédigé en langage clair visant à favoriser une compréhension commune des progrès réalisés en matière de mise en œuvre.



Pourquoi un bulletin de rendement est-il nécessaire?

Les rapports parlementaires peuvent donner lieu à des recommandations fortes et pertinentes, mais leur mise en œuvre demeure souvent difficile à suivre et à évaluer. Sans rapport public, il peut être laborieux de savoir si les recommandations acceptées entraînent de réels changements.

Un bulletin de rendement efficace doit faire la distinction entre les premières étapes importantes et les résultats mesurables de la mise en œuvre.

Le passage de la conception des politiques aux résultats opérationnels est un défi complexe pour tous les organismes du secteur public. Souvent, la rédaction d'un cadre interne, la formation d'un comité ou la tenue d'une consultation marquent les premières étapes. Bien qu'il s'agisse là de premières étapes nécessaires, le bulletin de rendement sur *Plus jamais invisibles* sert d'outil collaboratif pour aider les ministères à réaliser une mise en œuvre significative pour que les vétérans et vétéranes de première ligne bénéficient d'améliorations observables.

Le bulletin de rendement sur *Plus jamais invisibles* vise à fournir une méthode structurée, transparente et fondée sur des données probantes pour évaluer les progrès de la mise en œuvre.

Le bulletin de rendement permettra de poser des questions concrètes telles que:

- Que signifient les recommandations pour les vétérans directement touchés par ces enjeux?
- Quelles mesures de mise en œuvre le gouvernement et les institutions partenaires ont-ils prises?
- Ces mesures entraînent-elles des améliorations mesurables pour les vétérans et vétéranes?
- Les efforts de mise en œuvre reflètent-ils l'objectif initial des recommandations?





Ce que le bulletin de rendement évaluera



Le bulletin de rendement *Plus jamais invisibles* évaluera les progrès réalisés concernant toutes les recommandations du rapport parlementaire de 2024 intitulé *Plus jamais invisibles : Les expériences des vétéranes canadiennes*. L'évaluation tiendra compte à la fois des mesures de mise en œuvre prises jusqu'à maintenant et de leur capacité à améliorer les résultats dans les domaines reconnus comme prioritaires par les vétérans et vétéranes directement touchés par ces enjeux.

Les domaines d'évaluation comprendront, le cas échéant :

- l'accès à des services et à un soutien approprié d'ACC;
- la prise en compte des besoins particuliers liés à la santé et aux services en fonction du genre;
- les obstacles rencontrés lors des processus de transition et de demande d'indemnisation;
- la recherche et la collecte de données concernant les vétéranes;
- la coordination et l'imputabilité entre les différents ministères et organismes gouvernementaux.



Comment les progrès seront mesurés

Le bulletin de rendement *Plus jamais invisibles* s'appuie sur un cadre d'évaluation structuré et évolutif, conçu pour assurer une évaluation équitable, transparente et reproductible à mesure que de nouvelles données et de meilleures pratiques en matière de suivi et de reddition de comptes émergent au fil du temps.

L'évaluation porte non seulement sur le fait de savoir si des mesures ont été annoncées ou mises en œuvre, mais aussi sur la question de savoir si ces dernières produisent des effets mesurables dans la réalité de tous les jours.

L'évaluation tiendra compte de questions importantes telles que :

- Action : des mesures concrètes ont-elles été prises au-delà des annonces ou de la planification?
- Adéquation : les mesures répondent-elles au problème que la recommandation visait à résoudre?
- Coordination et collaboration : les ministères, les organismes et les partenaires ayant l'expérience vécue concernés travaillent-ils efficacement ensemble?
- Clarté et suivi : les responsabilités, les échéanciers, le financement et les obligations en matière de reddition de comptes sont-ils clairs?
- Équité et accès : la mise en œuvre tient-elle compte des différences dans l'expérience des vétérans et vétéranes en fonction de l'environnement de service, de l'état de santé, de la situation géographique, de la situation familiale, du grade, de la race, de l'origine ethnique, de l'appartenance autochtone, de l'orientation sexuelle, de l'étape de la vie et d'autres facteurs?
- Durabilité : le changement est-il susceptible de perdurer?

Le cadre d'évaluation est conçu pour permettre une évaluation transparente et comparable entre les recommandations et les futures périodes de reddition de comptes.





Pourquoi est-ce important pour tous les vétérans et vétéranes



Lorsque les systèmes sont mieux conçus pour appuyer les vétéranes, les avantages s'étendent souvent au-delà de cette population, ce qui renforce les services pour tous les vétérans et vétéranes. Le bulletin de rendement *Plus jamais invisibles* peut aider à identifier les lacunes, les retards et les problèmes de conception qui touchent les vétéranes et vétérans de tous les genres ainsi que les militaires en service qui se préparent à la libération.

La qualité de la mise en œuvre des recommandations est importante non seulement pour l'équité et le mieux-être, mais aussi pour le maintien en poste de la main-d'œuvre, l'efficacité opérationnelle, la confiance du public et l'utilisation efficace des ressources publiques.

Pour les militaires en service, ainsi que les vétérans et vétéranes de tous les genres, une meilleure mise en œuvre signifie des systèmes plus clairs, une meilleure utilisation des fonds publics et une plus grande confiance dans le fait que les besoins liés au service seront reconnus et pris en compte. Une meilleure mise en œuvre peut contribuer à des milieux de travail plus sains, à une meilleure transition de la vie militaire à la vie civile, à un recrutement et à un maintien en poste plus solides, à de meilleurs résultats pour les vétérans et vétéranes, et à des systèmes de soutien mieux coordonnés.

Le rapport parlementaire s'appuie sur des témoignages, des données probantes et des mémoires provenant de vétérans et vétéranes, de chercheurs, de cliniciens, de défenseurs et d'organismes communautaires de partout au Canada. Le bulletin de rendement *Plus jamais invisibles* vise à aider le gouvernement, les vétérans et vétéranes, les chercheurs, les médias et le public à mieux comprendre les progrès réalisés, les lacunes qui subsistent et la nécessité éventuelle de mesures supplémentaires.

Bien que le projet « Plus jamais invisibles » se concentre sur les vétéranes, les leçons tirées de son bulletin de rendement pourraient contribuer à renforcer la reddition de comptes ainsi que la mise en œuvre des recommandations pour l'ensemble des vétéranes et vétérans, ainsi que pour d'autres secteurs et institutions.



Prochaines étapes

Le rapport parlementaire *Plus jamais invisibles : les expériences des vétérans canadiens* a mis en lumière les enjeux des vétéranes. La prochaine étape consiste à faire en sorte que la mise en œuvre des solutions à ces enjeux soit à la fois significative et mesurable.

La publication du bulletin de rendement *Plus jamais invisibles* est prévue pour la semaine du 12 juin 2027, marquant ainsi le troisième anniversaire du dépôt du rapport parlementaire.

Des renseignements supplémentaires, des mises à jour et de futures publications, notamment la méthode d'évaluation Evergreen d'une page pour le bulletin de rendement *Plus jamais invisibles*, se trouvent à www.msvu.ca/InvisibleNoMore.



Les lecteurs peuvent appuyer le projet « Plus jamais invisibles » en publiant les mises à jour pertinentes sur la mise en œuvre, en mettant les décideurs en contact avec l'équipe du projet, et en utilisant les résultats du projet pour renforcer les politiques, les programmes, la recherche, la prestation de services, la communication publique et l'amélioration continue.

Pour poser toute question ou pour vous inscrire à la liste de diffusion afin de recevoir des mises à jour sur le projet, veuillez contacter la gestionnaire du projet « Plus jamais invisibles », Kimberley Smith-Evans, à kimberley.smith.evans@msvu.ca.

Citation suggérée : Breeck, K., et Eichler, M. *Plus jamais invisibles : 12 juin 2026 – deuxième anniversaire du dépôt du rapport parlementaire sur les vétérans canadiennes* [Note de synthèse], Centre for Social Innovation and Community Engagement in Military Affairs (SICEMA), Université Mount Saint Vincent, 2026.

Ce projet, « *Invisible No More: Canadian Women Veterans Moving the ACVA Report Recommendations to Full Implementation* », est soutenu financièrement par Anciens Combattants Canada et par le Conseil de recherches en sciences humaines.

